

**Universita' degli Studi di Roma "La Sapienza"
Master di II livello in
Terapia intensiva dell'eta' pediatrica (0-18 anni)
anno accademico 2012-2013**

Considerazioni sui costi della Terapia intensiva neonatale

Tesina finale di Federico Signorile



October 5–6, 2013
Chicago, IL
Sheraton Chicago
Hotel and Towers

2013 Annual Meeting
& Quality Congress

» Enhancing Value

Choosing Wisely: The Top Five Wasteful Tests and Procedures in the NICU

DeWayne Pursley / Dmitry Dukhovny

Introduzione

- **I costi della Terapia Intensiva Neonatale (TIN) sono molto elevati**
- **Nell'attuale periodo di contenimento e riduzione dei costi dell'assistenza sanitaria ci sono forti pressioni per individuare strategie di riduzione dei costi legati alle cure neonatali**
- **Non sono molti i neonatologi che hanno una formazione in economia gestione o contabilità**
- **Gli amministratori hanno scarsa familiarità con le attività della TIN**
- **Si cercherà di descrivere la struttura e le origini dei costi ospedalieri**
- **Successivamente ci concentreremo su strategie generali e specifiche di riduzione dei costi**

Tipi di costi

- I costi **fissi** non possono venire tagliati quando la produttività diminuisce
- I costi **variabili** aumentano o diminuiscono con il numero dei pazienti
- I costi **diretti** sono collegabili all'assistenza del singolo paziente
- i costi **indiretti** comprendono le spese sostenute globalmente per tutti i pazienti

Tutti i costi, diretti ed indiretti, hanno componenti fisse e variabili

La TIN ha un proporzione molto elevata di costi fissi in relazione a quelli variabili

Strategie di riduzione che si concentrano sui costi variabili senza affrontare il livello elevato di quelli fissi sono destinati ad avere un impatto ridotto

Altri concetti importanti

- **Efficacy** e' il vantaggio legato all'utilizzo di una certa tecnologia in condizioni controllate
- **Effectiveness** e' il vantaggio che si apprezza durante l'utilizzo sul campo
- **Efficiency** si riferisce alla massimizzazione del prodotto (output) economico per un insieme fisso di fattori (input) (lavoro, apparecchiature)

In piu' per il medico il mantenimento della qualita' di processo e di risultato e' un obiettivo primario

Dove nascono i costi ospedalieri

- I costi del personale
- I costi della struttura ospedaliera e delle apparecchiature
- I costi dei servizi sussidiari e del materiale di consumo

Costi del personale

- TIN come assistenza ad alta intensita'
- 5.2 infermiere a tempo pieno per assistere un posto letto di TIN 24 ore su 24 per un anno
- il numero di pazienti che un'infermiera puo' assistere contemporaneamente
- la flessibilita' dell'organico presente in reparto rispetto al variare del numero di pazienti

E i medici ?

Altri costi

- Costi alberghieri
- Apparecchiature
- Costi sussidiari
- Scorte a disposizione
- Chirurgia e procedure speciali
- Il trasporto neonatale

STRATEGIE per la RIDUZIONE dei COSTI

I costi della TIN derivano da un semplice calcolo:
[intensita' * durata]

**Tutte le strategie di contenimento o riduzione
dei costi devono in qualche modo riuscire a
ridurre o l'una o l'altra variabile**

**Riduzioni parziali che non permettono
cambiamenti fondamentali della struttura dei
costi (fissi) rischiano di avere un impatto
limitato**

Strategie possibili

- Politiche di ricovero piu' restrittive
- Ricoveri "triage" di minor durata
- Riduzione nell'uso della ventilazione assistita
- Riduzione degli esami
- Riduzione di NP e trasfusioni
- Riduzione delle pratiche "intensive"
- Riduzione delle delle infermiere in turno
- Abbreviamento della degenza
- Back-transport
- Assistenza domiciliare
- Efficienza della dimissione

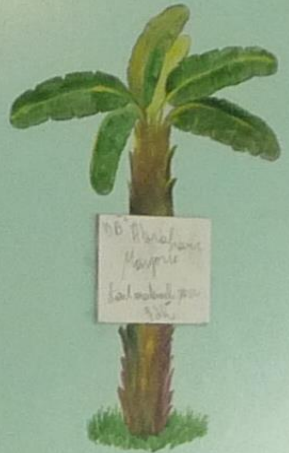
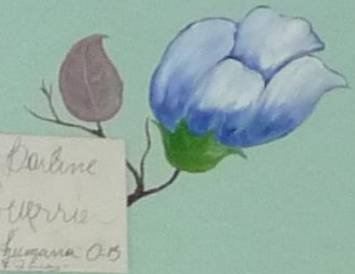
Conclusioni

Il principale mezzo per ridurre i costi della TIN dovrebbe identificarsi con la riduzione di prevalenza e "gravita'" dei parti pretermine

Le riduzioni di intensita' per essere reali devono arrivare a tradursi in un minor rapporto infermiere-paziente

I costi di sistema possono venire ridotti in tempi brevi ricorrendo in modo efficace al back-transfer in uscita

Un certo grado di riduzione dei costi si puo' inoltre ottenere armonizzando le differenze nelle pratiche



Grazie
e
arrivederci